

# 個人投資家向け会社説明会

2014年3月24日

株式会社セプテーニ・ホールディングス  
<http://www.septeni-holdings.co.jp>  
証券コード：4293



1. セプテーニグループとは
2. ネットマーケティング事業
3. メディアコンテンツ事業
4. 足元の業績
5. 株主還元と中期経営方針
6. 補足資料

※本資料の表・グラフに記載の金額で単位表示のないものは全て百万円単位です。

# 1. セプテニーグループとは

平均年齢**29歳**の若く**起業家精神**溢れる人材が集い、  
独自の**企業文化**のもと、**新たな産業**をリードする  
事業をつくることで**高成長**を目指す企業グループ

※連結子会社20社（2014年3月24日現在）



2013年12月31日現在（株主情報は2013年9月30日現在）

|                     |   |
|---------------------|---|
| 会 社 名               | 株式会社セプテーニ・ホールディングス  |
| 代 表 者               | 代表取締役社長 佐藤 光紀 / 代表取締役会長 七村 守  |
| 所 在 地               | 東京都新宿区西新宿8-17-1 住友不動産新宿グランドタワー28F   |
| 証 券 コ ー ド           | 4 2 9 3 (JASDAQ)  |
| 事 業 内 容             | インターネット事業を中心に事業展開する企業グループを統括する持株会社  |
| 設 立 日               | 1990年10月29日   |
| 資 本 金               | 2,026百万円  |
| 連 結 業 績             | 売上高：45,982百万円 / 営業利益：1,593百万円（2013年9月期）                                   |
| 連 結 従 業 員 数         | 710名（正社員）、826名（就業員）   |
| 発 行 済 株 式 数         | 27,017,000株（うち自己株式1,784,600株）   |
| 株 主 数               | 4,987名  |
| 上 位 株 主<br>（自己株式除く） | (株)ビレッジセブン[14.44%]、日本トラスティ・サービス信託銀行(株)[12.63%]、七村 守[12.42%]、ヤフー(株)[5.55%] |

社是

ひねらかい

知恵を出そう  
工夫しよう

経営基本方針 7 原則

- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| 1. <b>Speed</b>           | 拙速> 巧遅 速さを優先         |
| 2. <b>Stretch</b>         | 高い目標で自分を変えイノベーションを促す |
| 3. <b>Partnership</b>     | 全社員が経営者。当事者意識を持つ     |
| 4. <b>Fair &amp; Open</b> | 平等でなく公平に、オープンマインドで   |
| 5. <b>Originality</b>     | 誰にも負けない事業を           |
| 6. <b>Passion</b>         | モチベーションを高めながら良い仕事を   |
| 7. <b>Free &amp; Rule</b> | 厳しく、楽しく。自由と規律のバランスを  |

さとう こうき  
佐藤 光紀 (39歳)

株式会社セプテーニ・ホールディングス 代表取締役社長



1975年 東京都生まれ

1997年 立教大学法学部を卒業後、当社に新卒入社

1999年 「ひねらん課」を新設、新規事業開発責任者に

2000年 インターネット広告事業に進出  
セプテーニを日本トップクラスのネット広告企業に育てる

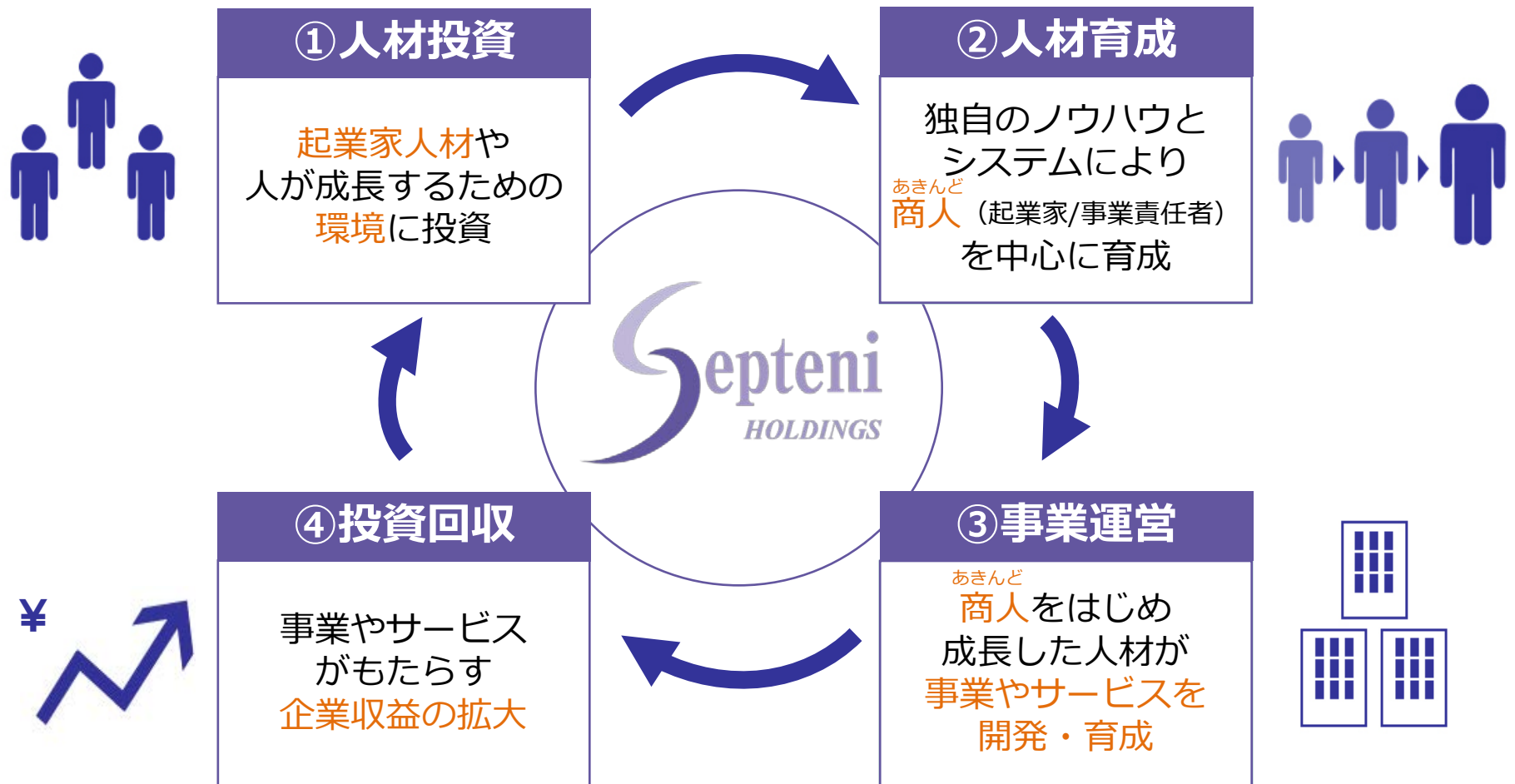
2001年 26歳で取締役就任

2006年 持株会社化と同時に事業会社セプテーニの代表取締役社長に就任

2009年 セプテーニ・ホールディングス代表取締役社長に就任

グループ最大の資産は「**当事者意識が高く起業家精神溢れる人材**」

→ **起業家人材に積極投資することで企業としての持続的成長を実現**





## 人材採用

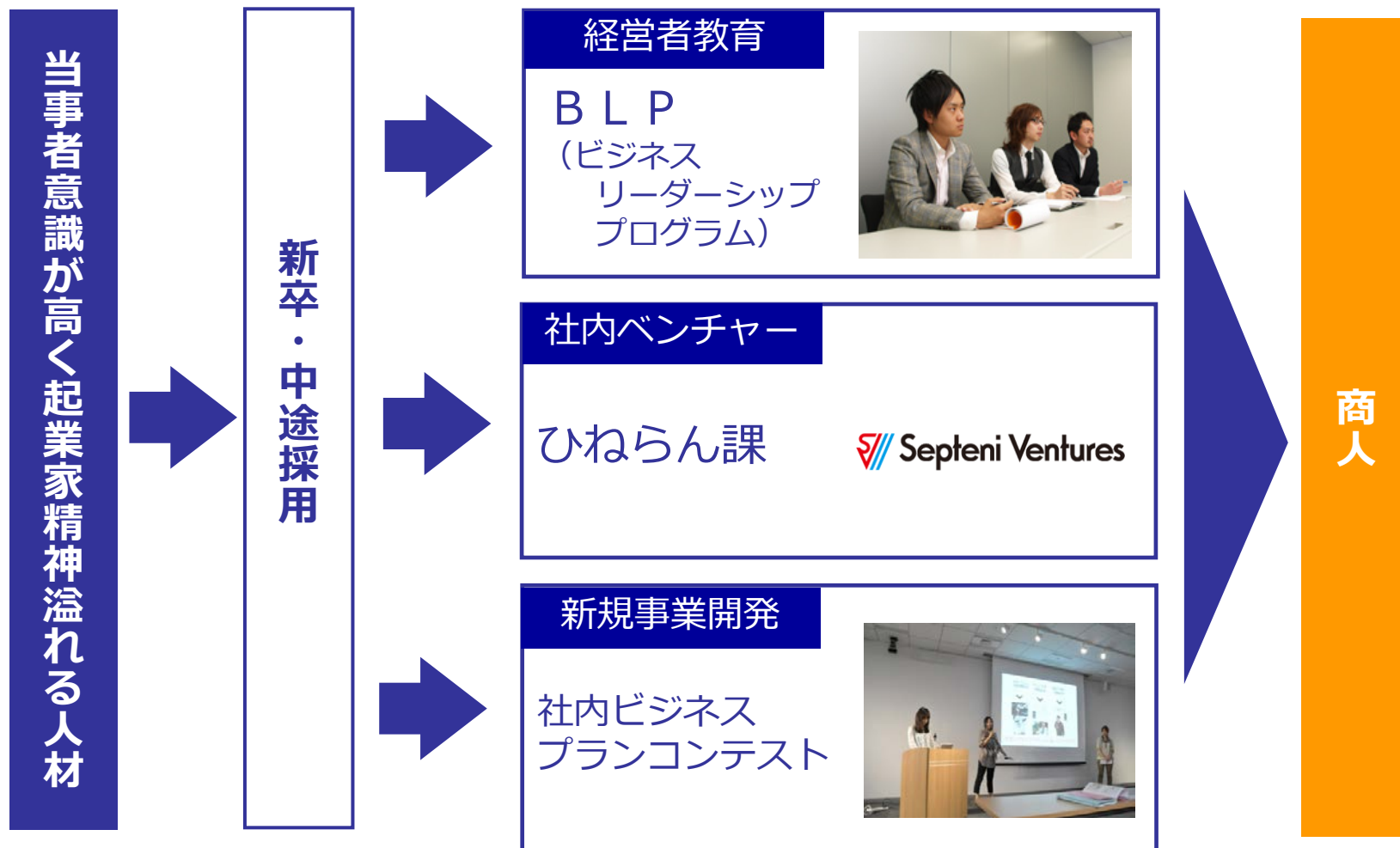
「ソーシャルリクルーティング」  
をはじめとした独自の採用手法により、  
質の高い起業家人材を獲得



## 環境の整備



あきんど  
**100人の商人** (グループ内で活躍する起業家、経営者) 育成を目指す

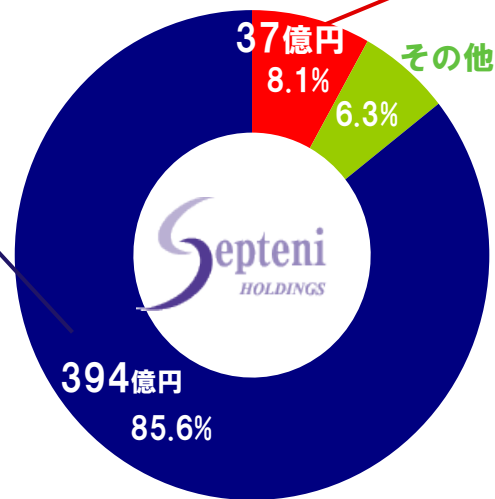


## ネットマーケティング事業

国内トップクラスの  
インターネット広告事業を  
軸にマーケティング支援  
サービスを提供



## 連結売上構成 (2013年9月期)



## メディアコンテンツ事業

ゲームを中心とした  
モバイルコンテンツの提供  
マンガ家の育成・輩出、  
マンガ配信サービスの運営

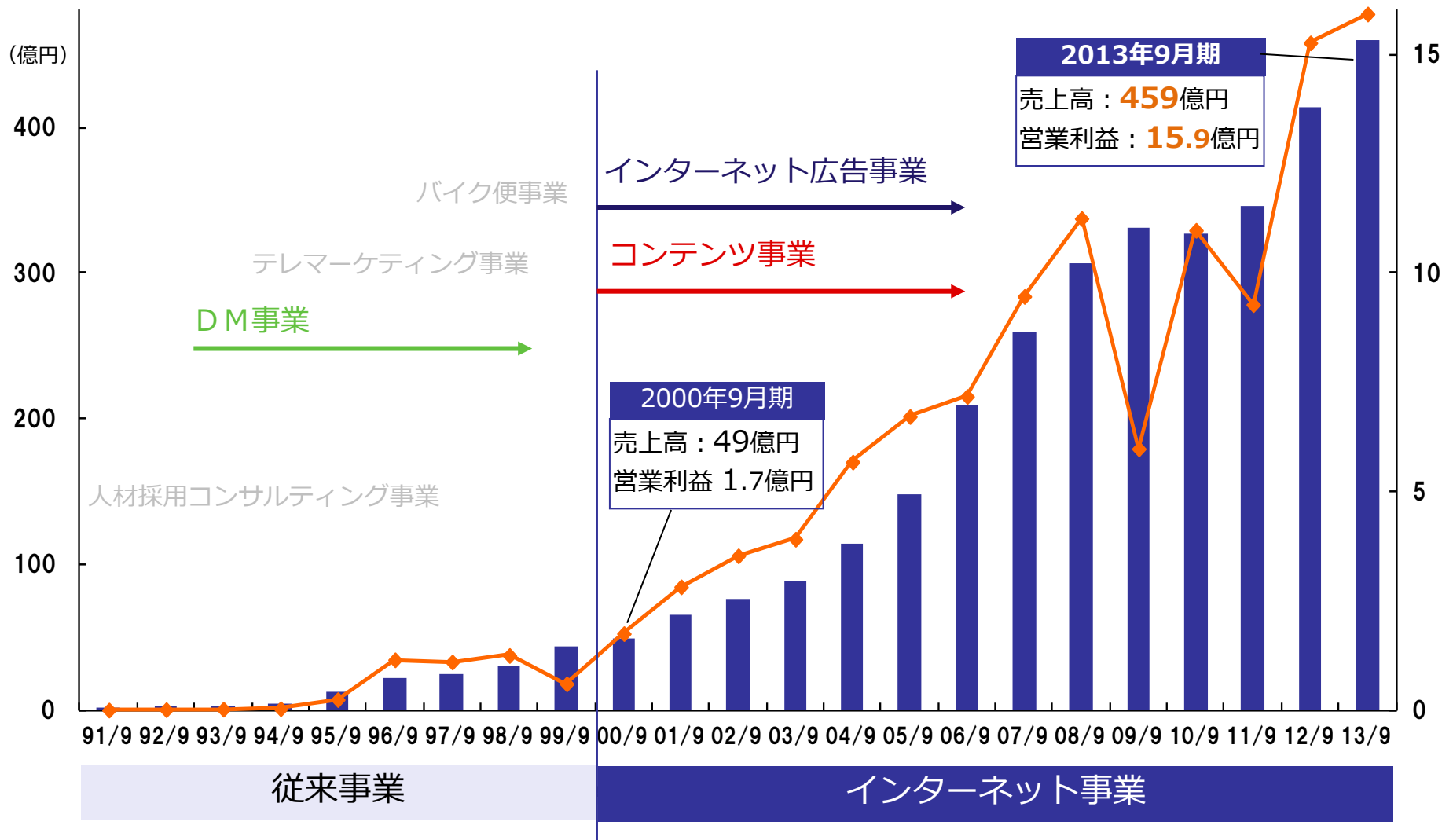


## 新規事業開発

若手社員が社内ベンチャー「ひねらん課」にて  
様々な新規事業を開発



インターネット広告事業を開始した2000年からの13年間で、  
売上高、営業利益が**9倍以上**に成長（年平均成長率約**19%**）



Great Place to Work (R) Institute Japanによる  
2014年版「働きがいのある会社」ランキング  
従業員数100～999名の企業のカテゴリにて **8位**にランクイン

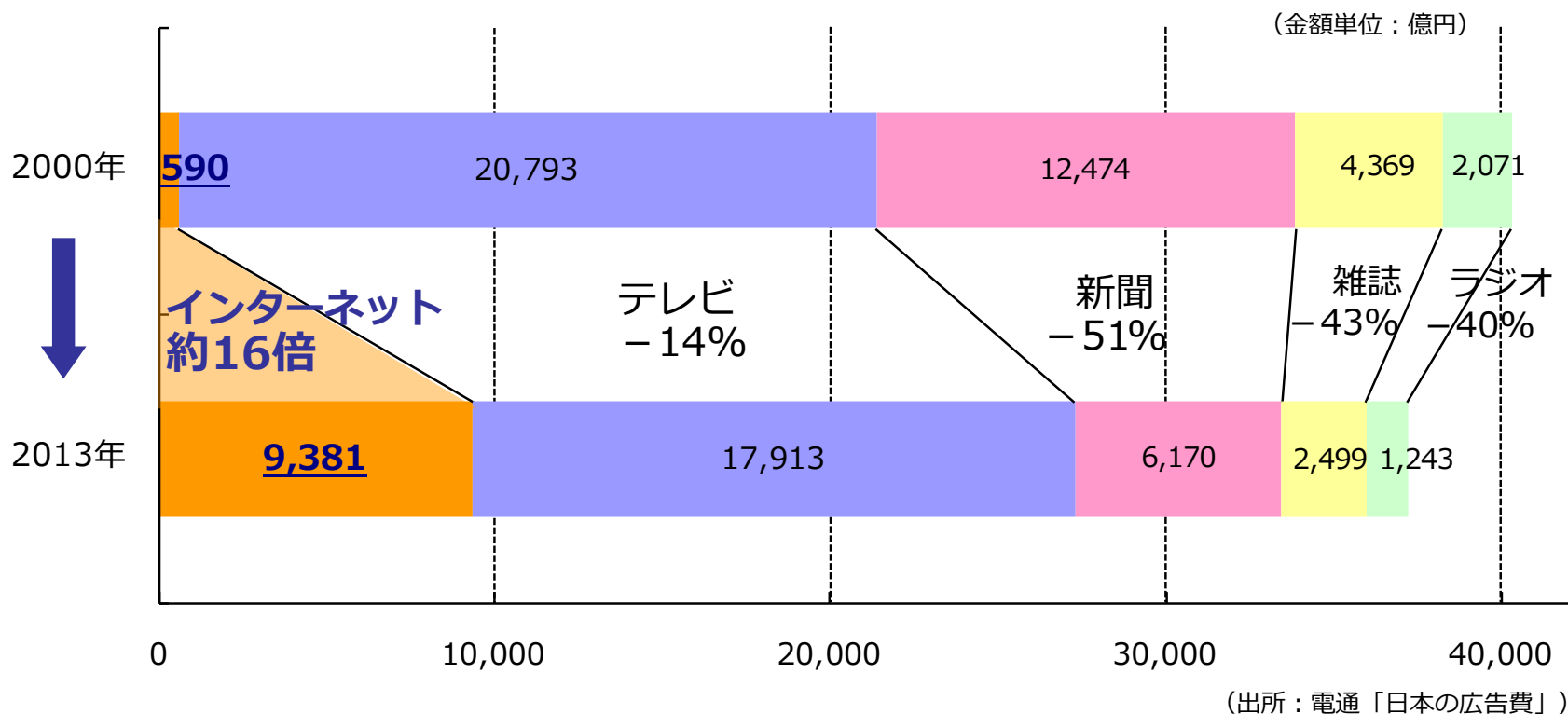


2013年版でも上位にランクインし、  
「日経ビジネス」に採り上げられました  
出所:『日経ビジネス』2013年1月28日号 P.75  
日経BP社の許可を得て複写。無断転載・複製を禁じます。



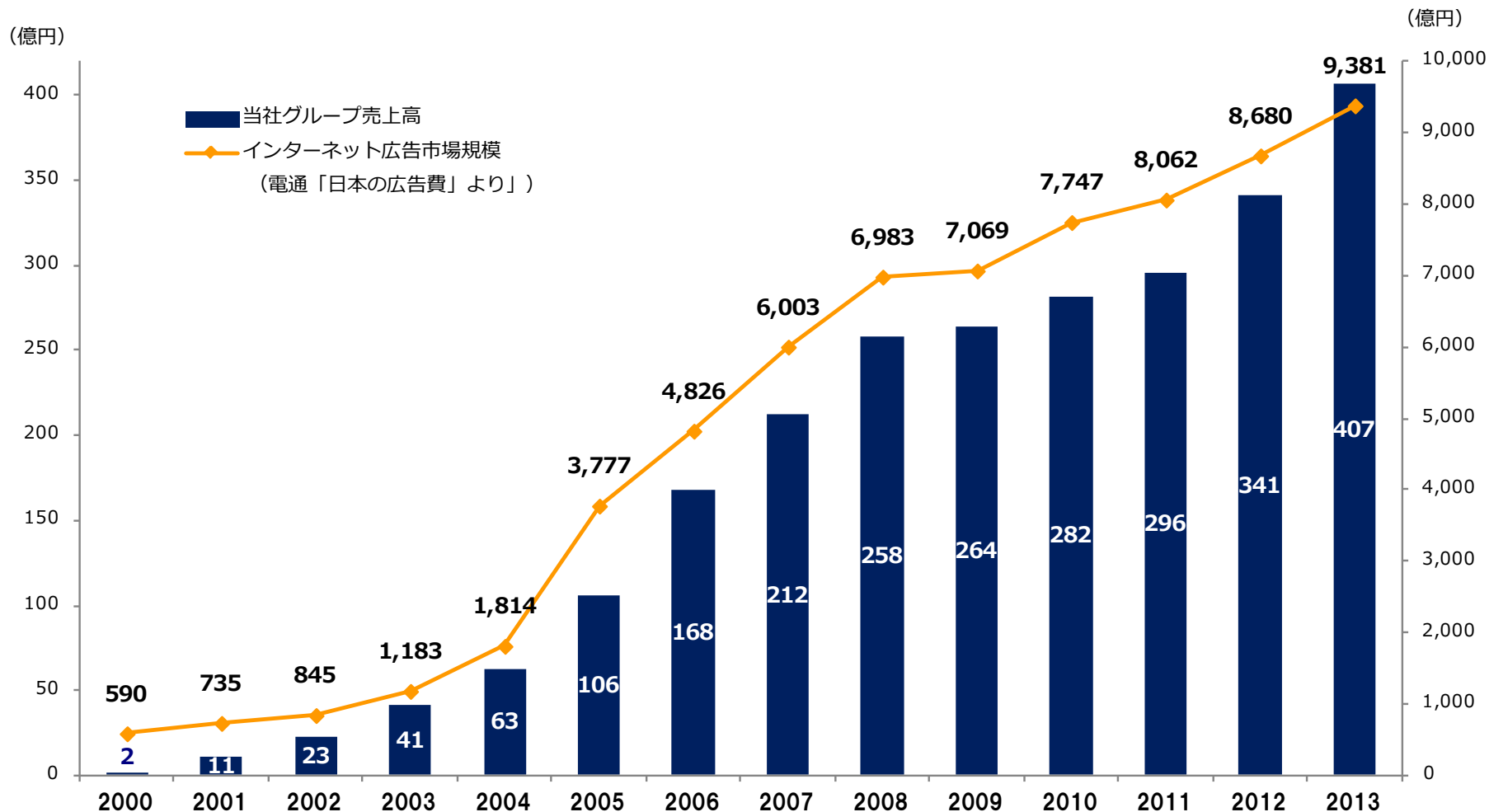
## 2. ネットマーケティング事業

## インターネット広告とマス広告の市場規模



当社がインターネット広告事業に進出した2000年から13年間で  
インターネット広告市場は約**16倍**に成長

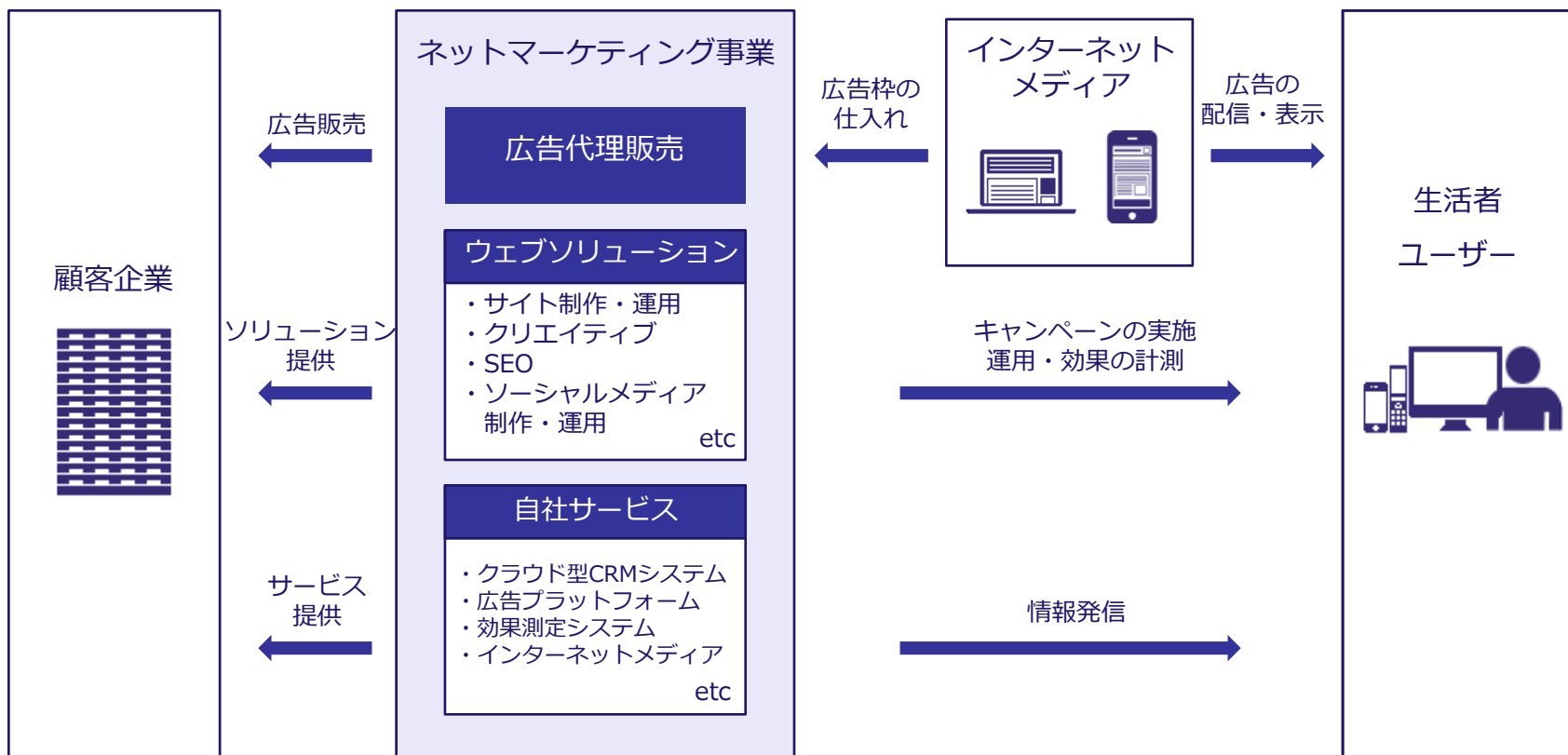
## 当社グループ売上高とインターネット広告市場規模の推移



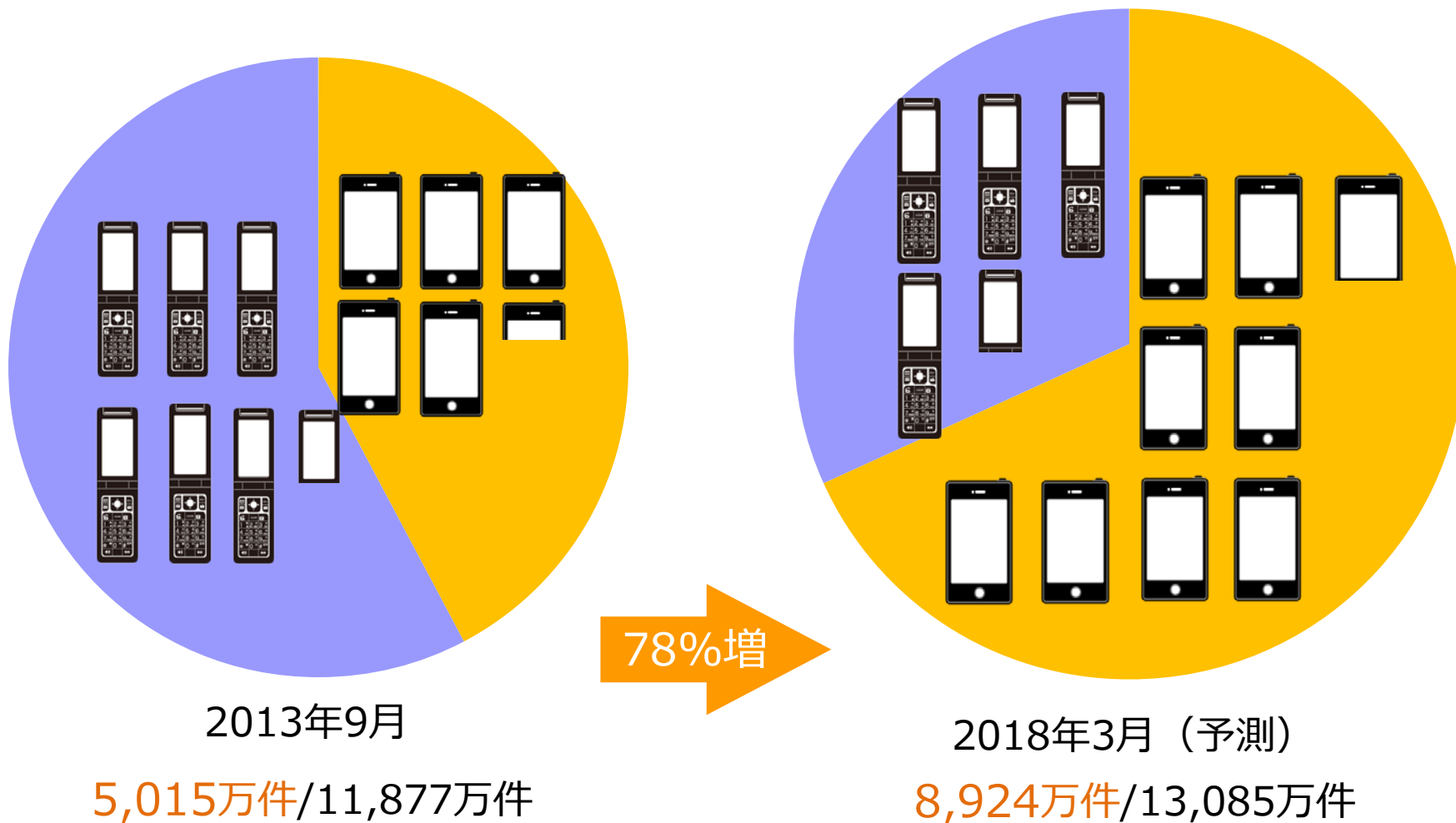
当社グループの市場シェアは拡大傾向



インターネットを活用した包括的な**マーケティング支援サービス**を企業向けに展開。インターネット広告の販売や各種ウェブソリューションの提供をはじめ、**自社サービス**としてアドネットワーク等のマーケティングプラットフォームやクラウド型CRMサービスの運営も手がける。

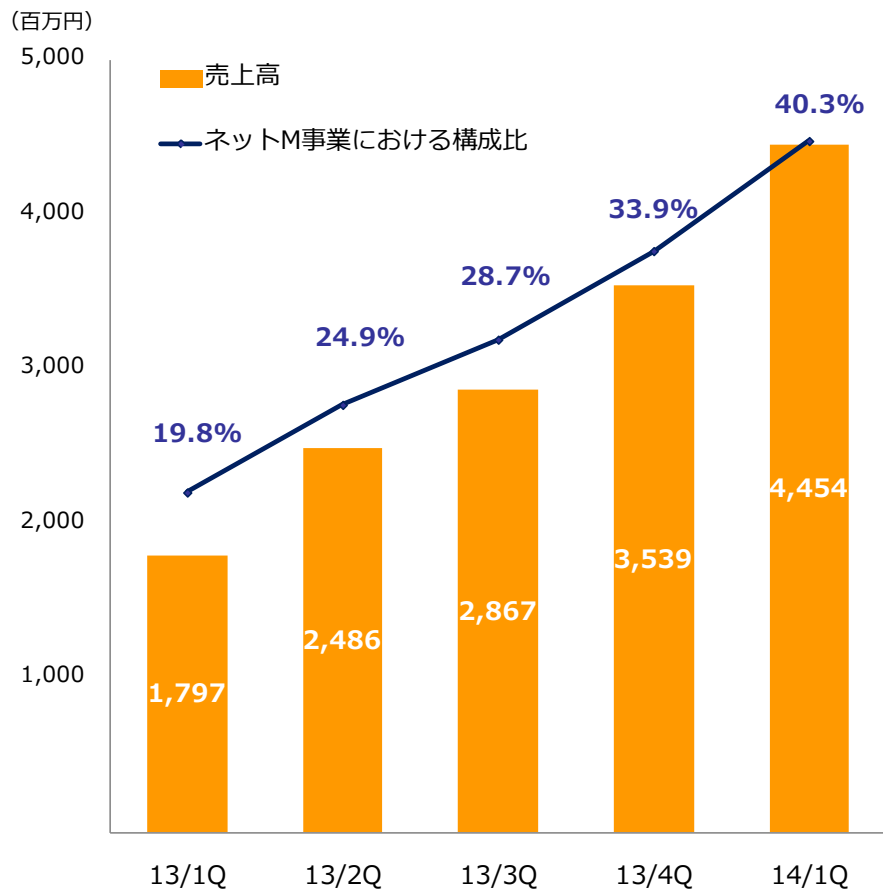


## 国内スマートフォン契約件数推移

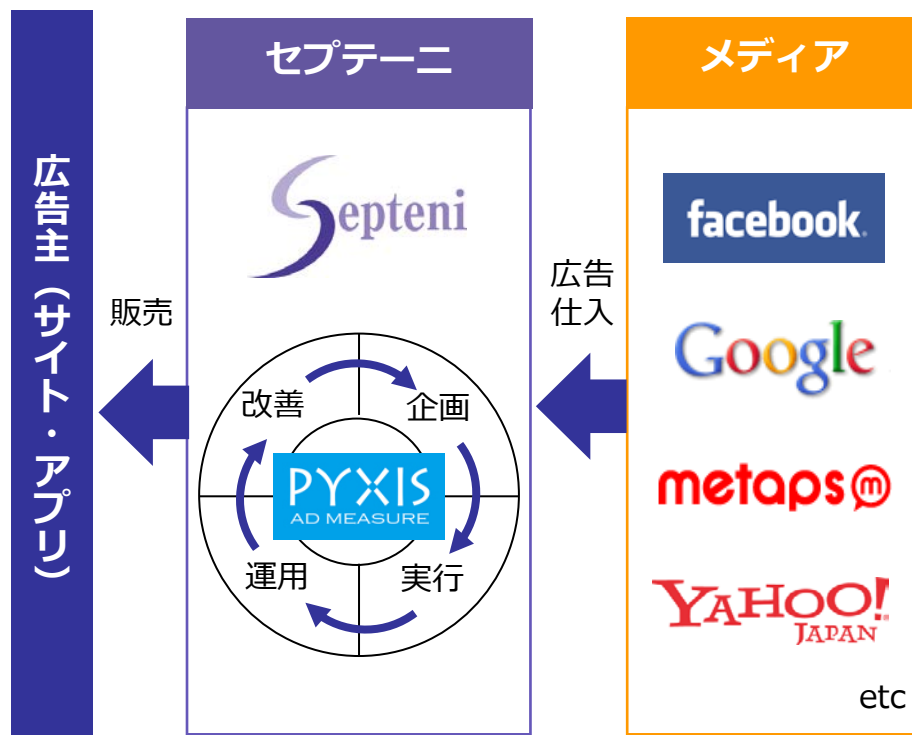


(出所：MM総研)

## スマートフォン広告売上推移



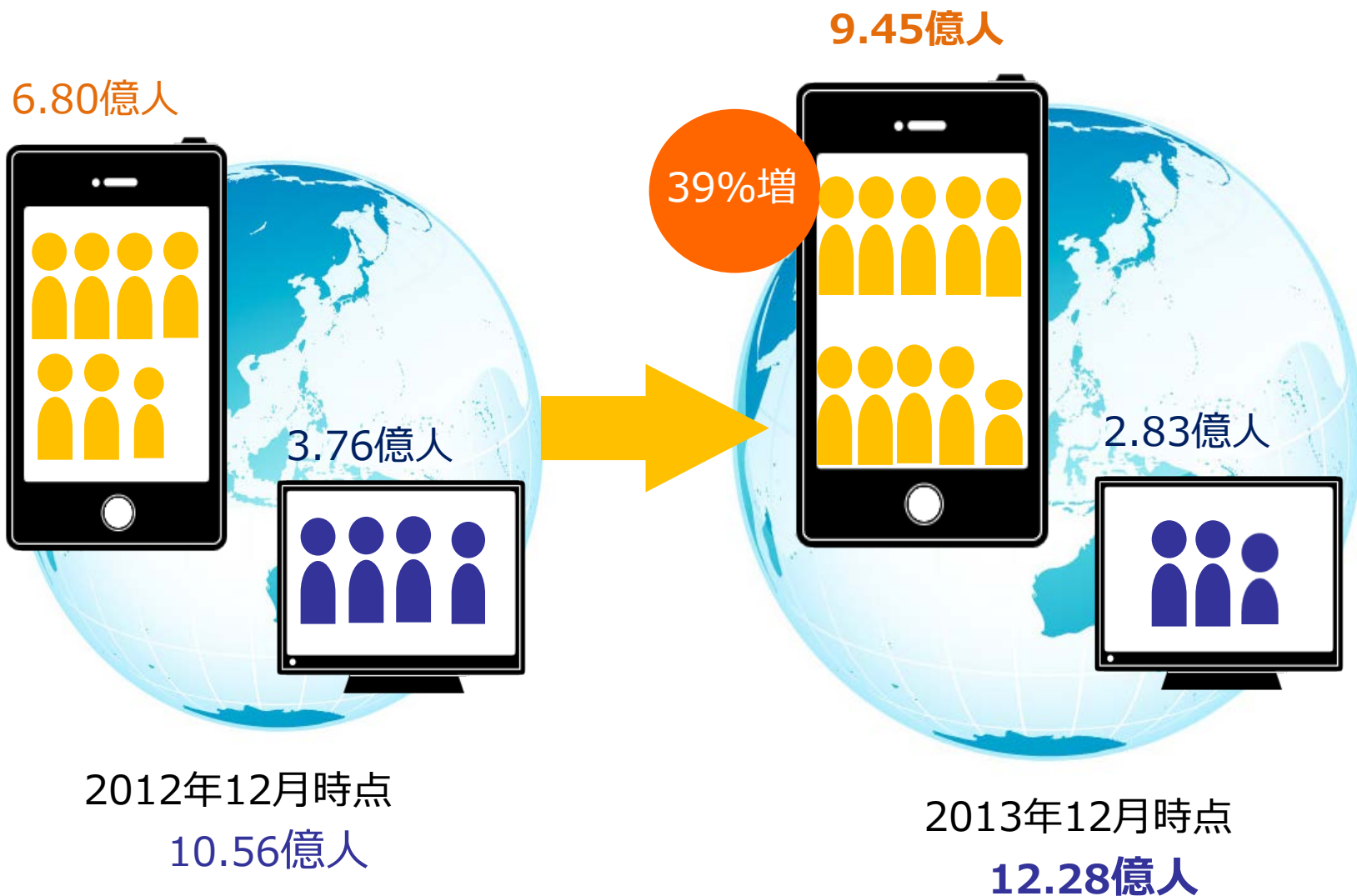
## ビジネスモデル



2014/1Qの売上高は前年同期比約**2.5倍**に拡大、売上構成比が**40%**を突破

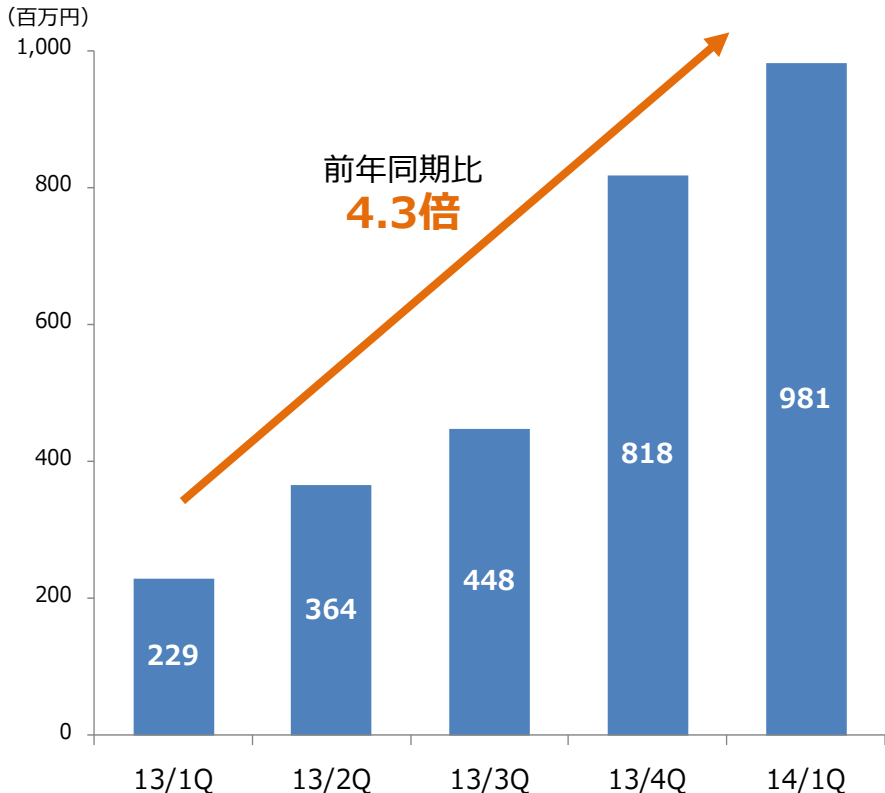
海外でのスマホ広告取扱高が大幅に増加

## Facebookの月間アクティブユーザー数（全世界）



(出所：Facebookの決算資料をもとに当社作成)

## ソーシャル事業売上推移 (Facebook、Twitter、LINEの合計)



## ビジネスモデル



Facebook関連サービスは前四半期比で二ケタ成長が継続  
高成長が続く国内市場に加え、アジア市場の開拓を推進

Twitterへの取り組みを強化

## Facebook関連サービスにおける当社の優位性

### 早期参入

2010年7月から参入しノウハウを蓄積、現時点で**300社以上**の取引実績

### ワンストップサービス

Facebookページの構築から運用代行、集客（広告）まで  
**ワンストップでサービス提供**

### Facebookとの強いパートナーシップ

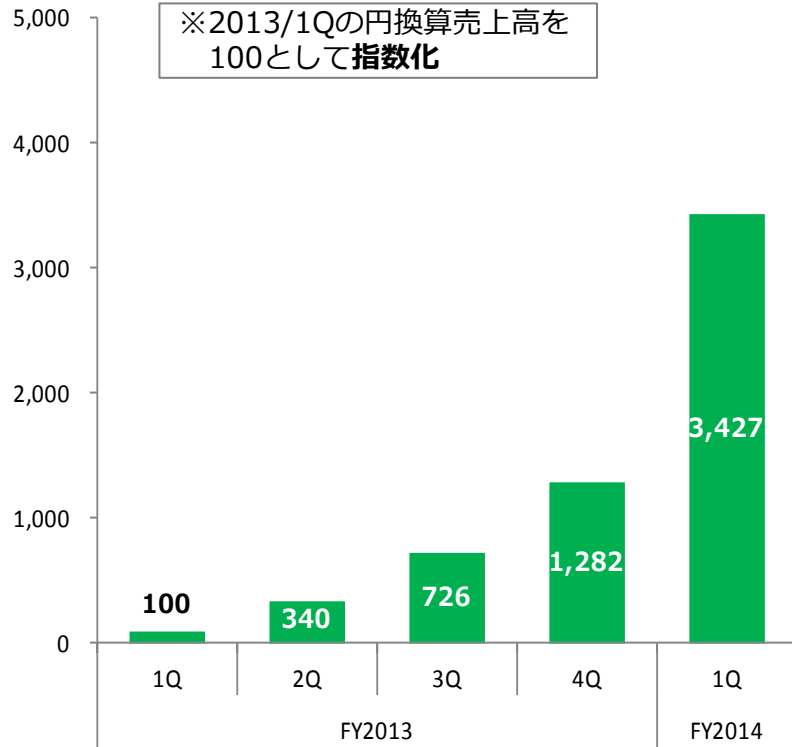
- **認定マーケティングデベロッパー（PMD）**  
…広告取扱いの実績や自社開発のFacebook広告運用最適化ツール「PYXIS」における技術ソリューションが評価される
- **モバイルメジャーメントパートナー（MMP）**  
…当社のモバイル広告効果測定システムにてFacebookのモバイル（スマホ）広告「Mobile App Install Ads」の効果計測が可能に



PYXIS

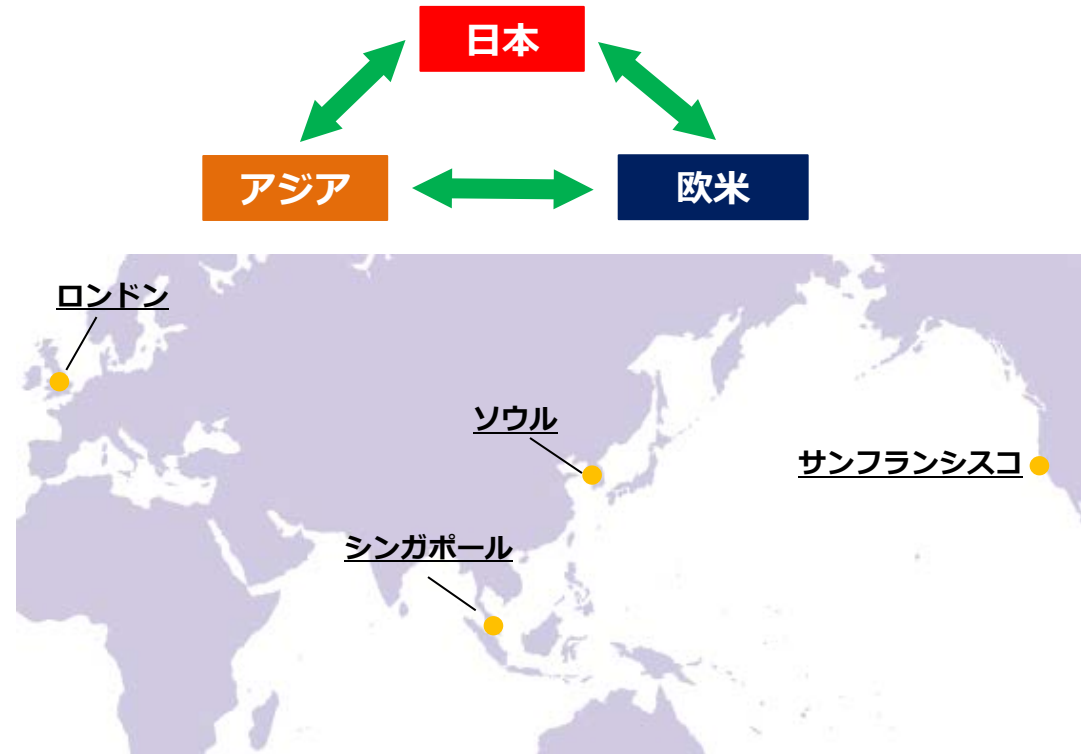


### 海外売上推移



### ビジネスモデル

→ 海外に4か所の営業拠点を展開し、ネット広告のクロスボーダー取引体制を構築



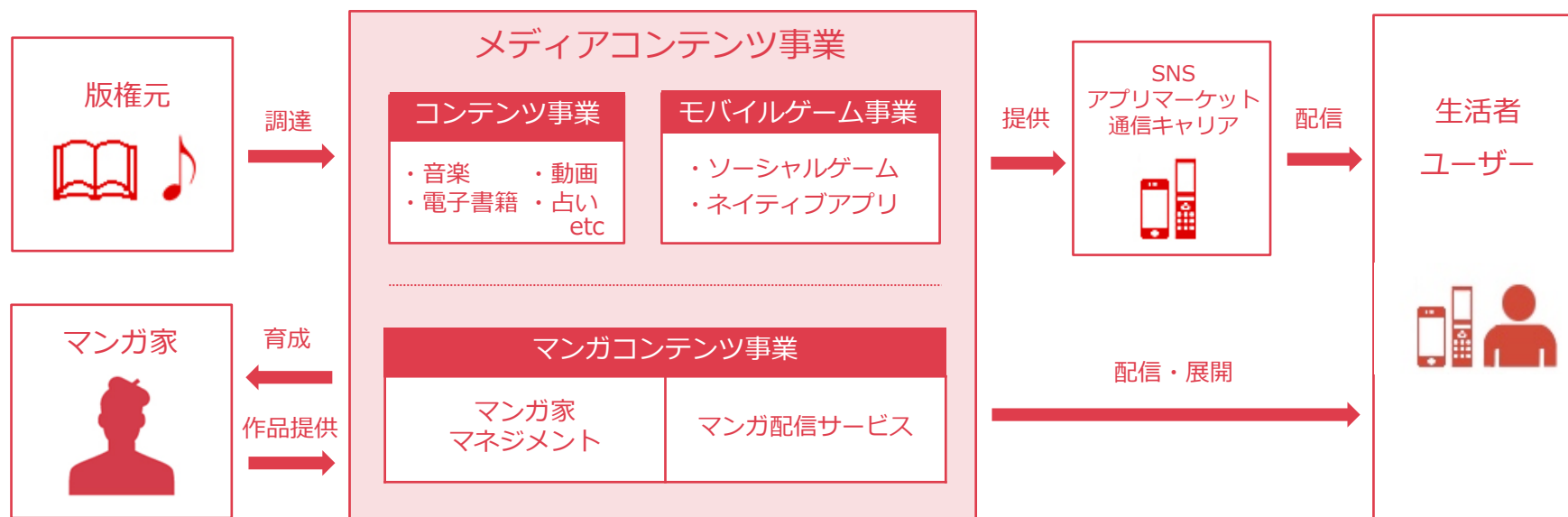
2014/1Qは北米拠点が好調に推移し大幅に業容が拡大

# 3. メディアコンテンツ事業



主にスマートフォン向けにソーシャルゲームをはじめとする各種デジタルコンテンツを企画・開発し、SNSやアプリマーケット等様々なプラットフォームを通じて生活者に提供。

また、自社IP（知的財産）の企画・開発を目的に、マンガ家の育成・輩出、マンガ配信サービスの運営を手がける。



スマートフォン及びフィーチャーフォン向けにモバイルゲームの企画・開発を手がける  
 従来はブラウザゲーム（Mobage等）が中心、今後は**ネイティブアプリ**に注力

オリジナルタイトル

IP・協業タイトル



キングダムクロニクル



天空のレギオン



王国の系譜  
 ~クリスタルサーガ~



戦律のヴァルキリー

(C)LOTTE/ビックリマンプロジェクト  
 (C)AXELMARK/日本一ソフトウェア/DeNA ©アクセルマーク/©E★エブリスタ © SEGA Networks / © AXEL MARK



ビックリマン  
 コレクターズバトル

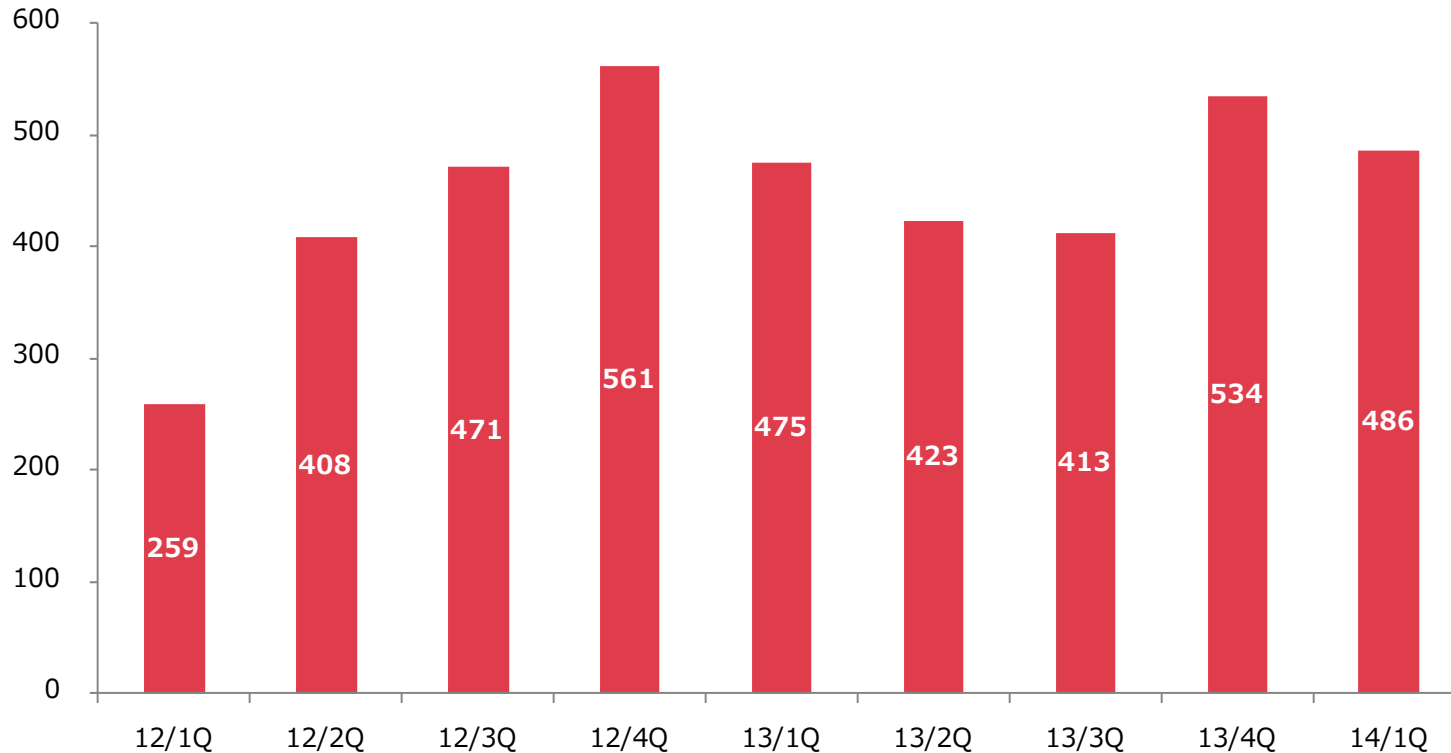


王様ゲーム-共闘-



反逆のシエルアーク  
 [ネイティブアプリ]

## アクセルマークのモバイルゲーム売上推移



© SEGA Networks / © AXEL MARK



1Qは新タイトルの投入はなかったものの、ブラウザ向けロングヒットタイトルやネイティブアプリ「反逆のシエルアーク」が堅調に推移し、前年同期比で増収を確保

2014年9月期下期にはフルネイティブアプリも含め新規で2~3タイトルを投入する計画

「マンガ」を中心とした**自社IP**の企画・開発を目指し、  
マンガ家の育成・輩出、専門サイトの運営等を行う

事業会社「コミックスマート」を設立

→ 当社100%子会社

当社社長の佐藤が事業責任者（社長）を兼務



## マンガ家育成・支援 「Route M」

当社オフィス内に設置した専用スタジオ  
の提供や編集担当によるサポートのほか  
毎月一定の支援金を給付するなど、  
マンガ家の創作活動を全面的に支援



## マンガ配信サービス

(オリジナル新作マンガ)

(マンガの投稿と共有)



## 連載型新作マンガ配信サービス「GANMA!」を開始（2013/12/12～）

- 新人マンガ家支援プログラム「Route M」に選出されたマンガ家の作品を中心に連載
- 読者レビューを加味したランキングシステムやイラスト投稿機能等読者がマンガ家を直接応援し成長を支援できる仕組みを構築



「ミリオンドール」

「武蔵くんと村山さんは  
付き合ってみた」

「カルカラレルカ」



「ごー・れむ」



「IREVERN」



「LICHT- リヒト-」



## 4. 足元の業績

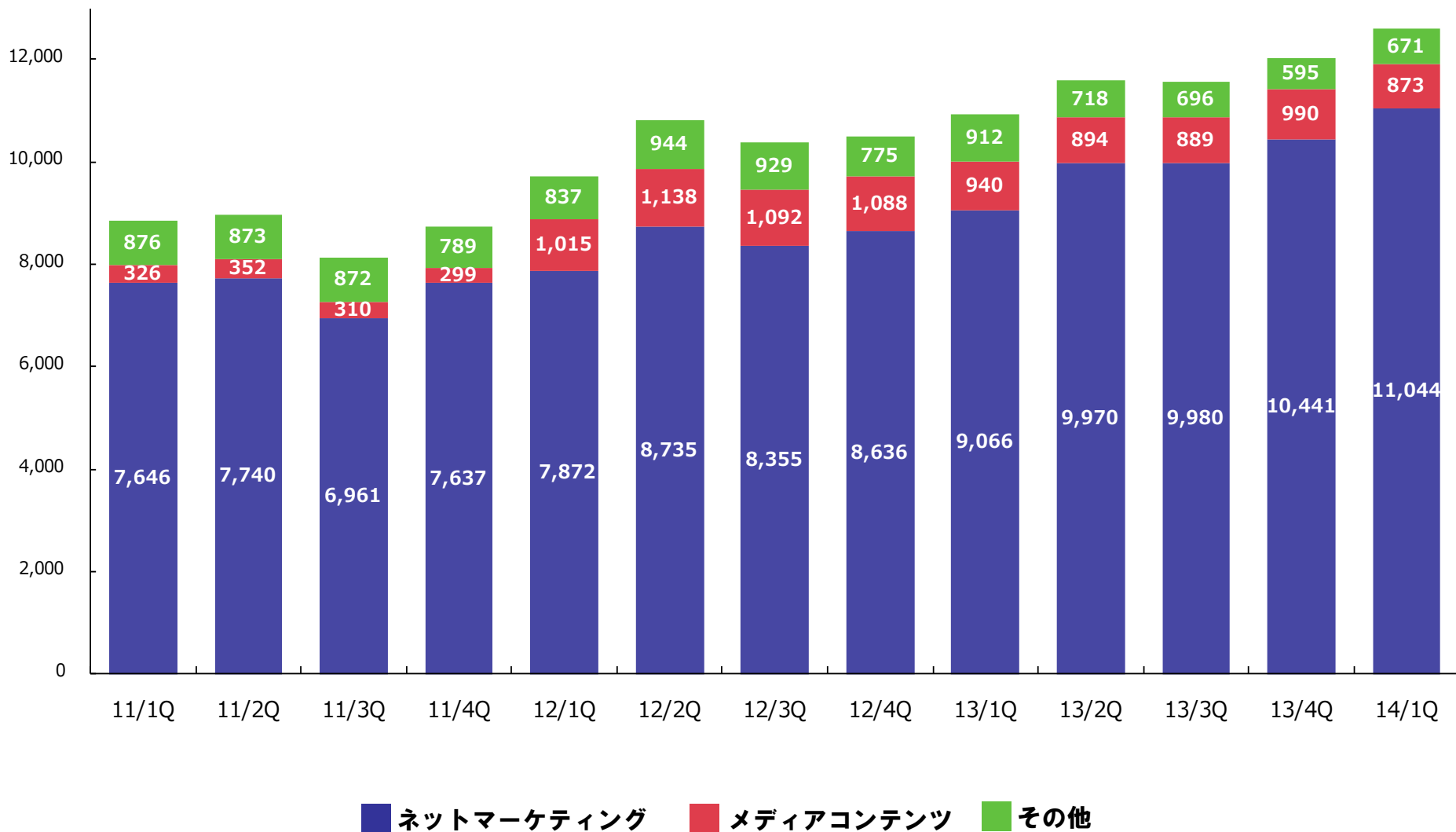
|       | 2014年9月期 1Q   |        |         | 2013/9期 1Q<br>(前年同期) |        | 2014/9期<br>1Q<br>業績予想 |
|-------|---------------|--------|---------|----------------------|--------|-----------------------|
|       | 金額            | 比率     | 前年同期比   | 金額                   | 比率     |                       |
| 売上高   | <b>12,532</b> | 100.0% | +15.1%  | 10,891               | 100.0% | 12,400                |
| 売上総利益 | <b>2,578</b>  | 20.6%  | +18.4%  | 2,178                | 20.0%  | —                     |
| 販売管理費 | <b>1,895</b>  | 15.1%  | +0.4%   | 1,887                | 17.3%  | —                     |
| 営業利益  | <b>682</b>    | 5.5%   | +134.9% | 290                  | 2.7%   | 580                   |
| 経常利益  | <b>737</b>    | 5.9%   | +118.2% | 338                  | 3.1%   | 590                   |
| 当期純利益 | <b>413</b>    | 3.3%   | +121.4% | 186                  | 1.7%   | 340                   |

大幅増益を達成、当期純利益以外の全ての項目で**過去最高を更新**

- ネットマーケティング事業における業容拡大と一時的な総利益増加要因の発生
- メディアコンテンツ事業の営業赤字幅が65百万円縮小

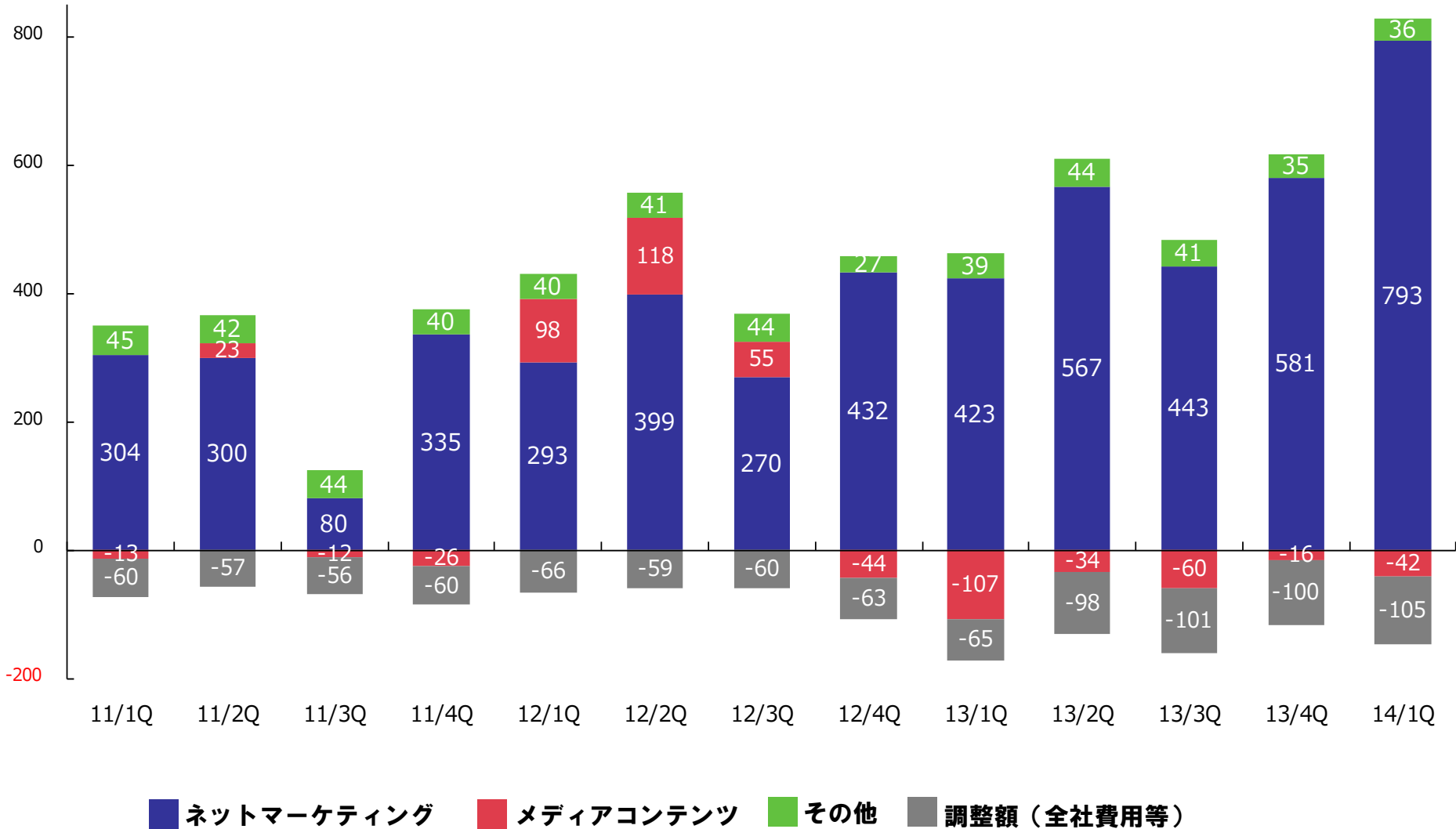
前年2Q以降に子会社2社を売却、販売管理費は微増にとどまる

## 売上高





## 営業利益



|       | 2013年9月期<br>2 Q累計実績 |        |        | 2014年9月期<br>2 Q累計予想 |               | 予想成長率<br>(累計期間) |                |
|-------|---------------------|--------|--------|---------------------|---------------|-----------------|----------------|
|       | 1Q実績                | 2Q実績   | 1 Q実績  | 2 Q予想               |               |                 |                |
| 売上高   | 10,891              | 11,566 | 22,458 | 12,532              | <b>13,300</b> | <b>25,832</b>   | <b>+ 15.0%</b> |
| 営業利益  | 290                 | 479    | 770    | 682                 | <b>580</b>    | <b>1,262</b>    | <b>+ 63.8%</b> |
| 経常利益  | 338                 | 542    | 880    | 737                 | <b>580</b>    | <b>1,317</b>    | <b>+ 49.6%</b> |
| 当期純利益 | 186                 | 549    | 736    | 413                 | <b>350</b>    | <b>763</b>      | <b>+ 3.6%</b>  |

ネットマーケティング事業は足元も堅調に推移、前年同期比で増収増益を見込む

メディアコンテンツ事業は、モバイルゲーム・マンガコンテンツとともに先行投資期となり、営業赤字が続く見通し

前年2Qにおいては特別利益313百万円を計上  
2014年2Q累計の当期純利益は前年同期比微増となる見込み

## 5. 株主還元と中期経営方針

## 配当実績

|                | 09/9期 | 10/9期  | 11/9期  | 12/9期  | 13/9期               |
|----------------|-------|--------|--------|--------|---------------------|
| 1株当たり<br>配当金   | 900円  | 1,000円 | 1,000円 | 1,000円 | 1,400円<br>(分割後換算7円) |
| 配当総額<br>(百万円)  | 114   | 125    | 125    | 125    | 176                 |
| 当期純利益<br>(百万円) | △585  | 545    | 429    | 677    | 1,207               |
| 連結配当性向         | —     | 23.1%  | 29.3%  | 18.4%  | 14.6%               |

## 配当方針

連結当期純利益に対する配当性向**15%**程度を目安に  
+ 1株当たり年間配当金の下限（**5円**）を設定

## 株式分割

単元株制度の採用（1単元=100株）と当社株式の流動性の向上を図るため、  
2013年10月1日を効力発生日として**1:200**の株式分割を実施

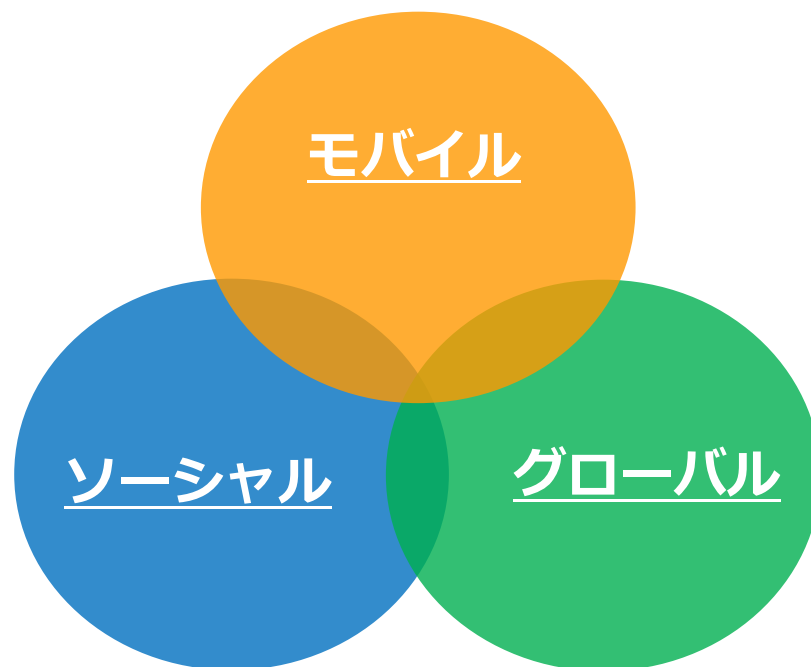
コンセプト

注力分野

# 「利益倍増」

高収益事業の構成比アップ

広告に次ぐ事業の柱をつくる



# 本日はありがとうございました。

## お問い合わせ先

株式会社セプテーニ・ホールディングス

<http://www.septeni-holdings.co.jp>

経営企画部 広報・I R課

TEL : 03-6857-7258 E-mail : [koho@septeni-holdings.co.jp](mailto:koho@septeni-holdings.co.jp)

---

このプレゼンテーション資料に記載された弊社の将来に関する意見や予測及び計画は、2014年3月20日現在の弊社の判断であり、その正確性を保証するものではありません。  
世界情勢の変動に関わるリスクやその他様々な不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大きく異なる可能性があります。

## 6. 補足資料

## 純粋持株会社

(株)セプテーニ・ホールディングス

2014年3月24日現在

### ネットマーケティング事業

|                                |                              |
|--------------------------------|------------------------------|
| (株)セプテーニ                       | インターネット広告                    |
| MANGO(株)                       | SEMオペレーション                   |
| (株)Vasara                      | インターネット広告                    |
| (株)ハイスコア                       | ソーシャルメディア<br>マーケティング支援事業     |
| (株)イーグルアイ                      | アドネットワーク事業                   |
| (株)セプテーニ・オリジナル                 | 自社サービスの企画・開発                 |
| Septeni Asia Pacific Pte. Ltd. | アジア太平洋地域における<br>インターネット広告事業  |
| Septeni America, Inc.          | 北米地域におけるインターネット<br>マーケティング事業 |
| Septeni Europe Co.,Ltd         | 欧州地域におけるインターネット<br>マーケティング事業 |
| SEPTENI TECHNOLOGY CO., LTD.   | ウェブサービスの開発等                  |
| (株)セプテーニ・クロスゲート                | アフィリエイトネットワーク                |
| (株)エイエスピー                      | eマーケティング<br>ソリューション事業        |
| トライコーン(株)                      | CRMサービス事業                    |

### メディアコンテンツ事業

|             |                          |
|-------------|--------------------------|
| アクセルマーク(株)  | モバイルコンテンツ事業              |
| コミックスマート(株) | マンガコンテンツ事業               |
| (株)ビビビット    | マッチング型人材採用<br>プラットフォーム事業 |

### その他

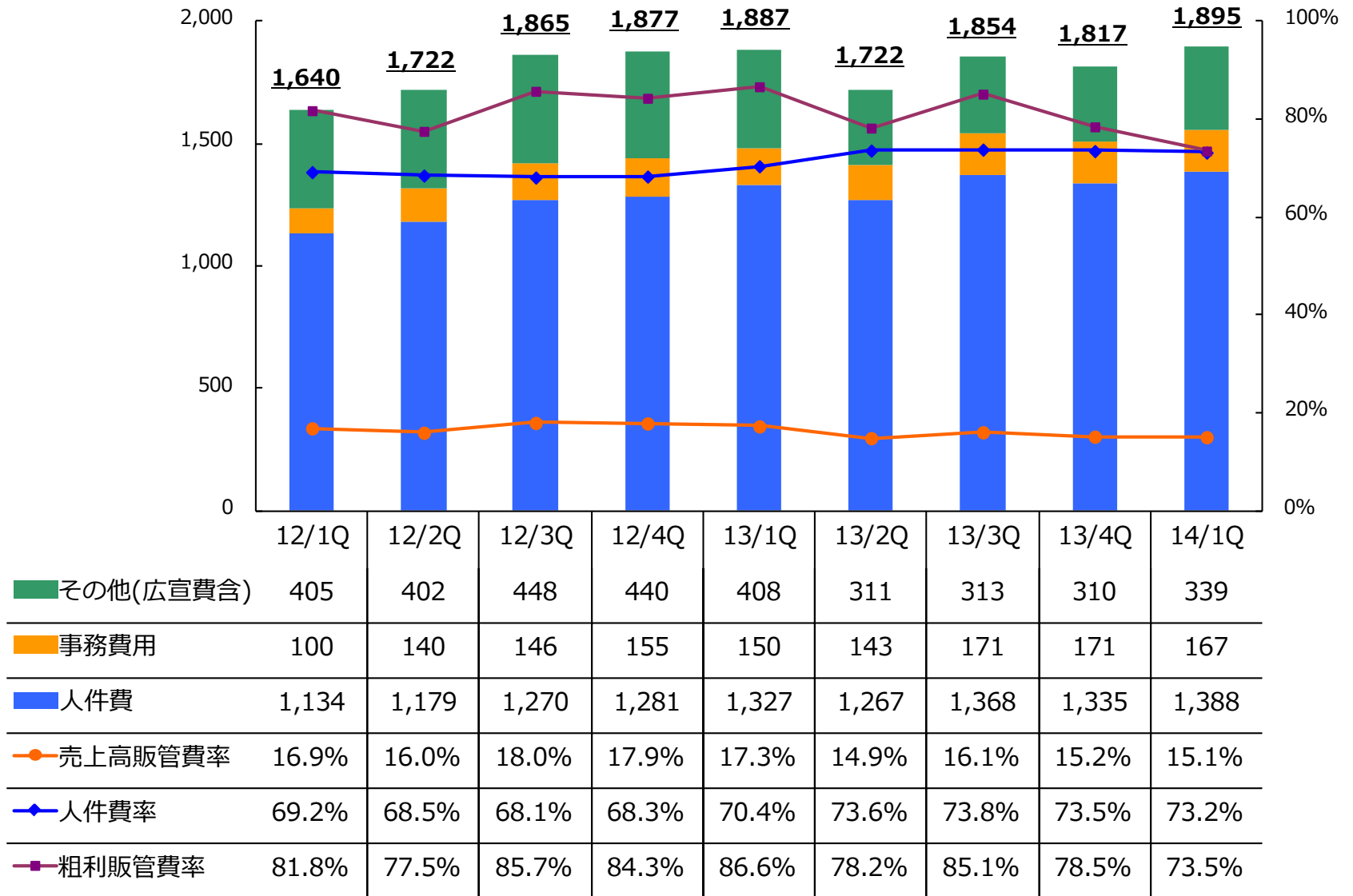
(株)セプテーニ・ダイレクトマーケティング DM事業

### 新規事業開発

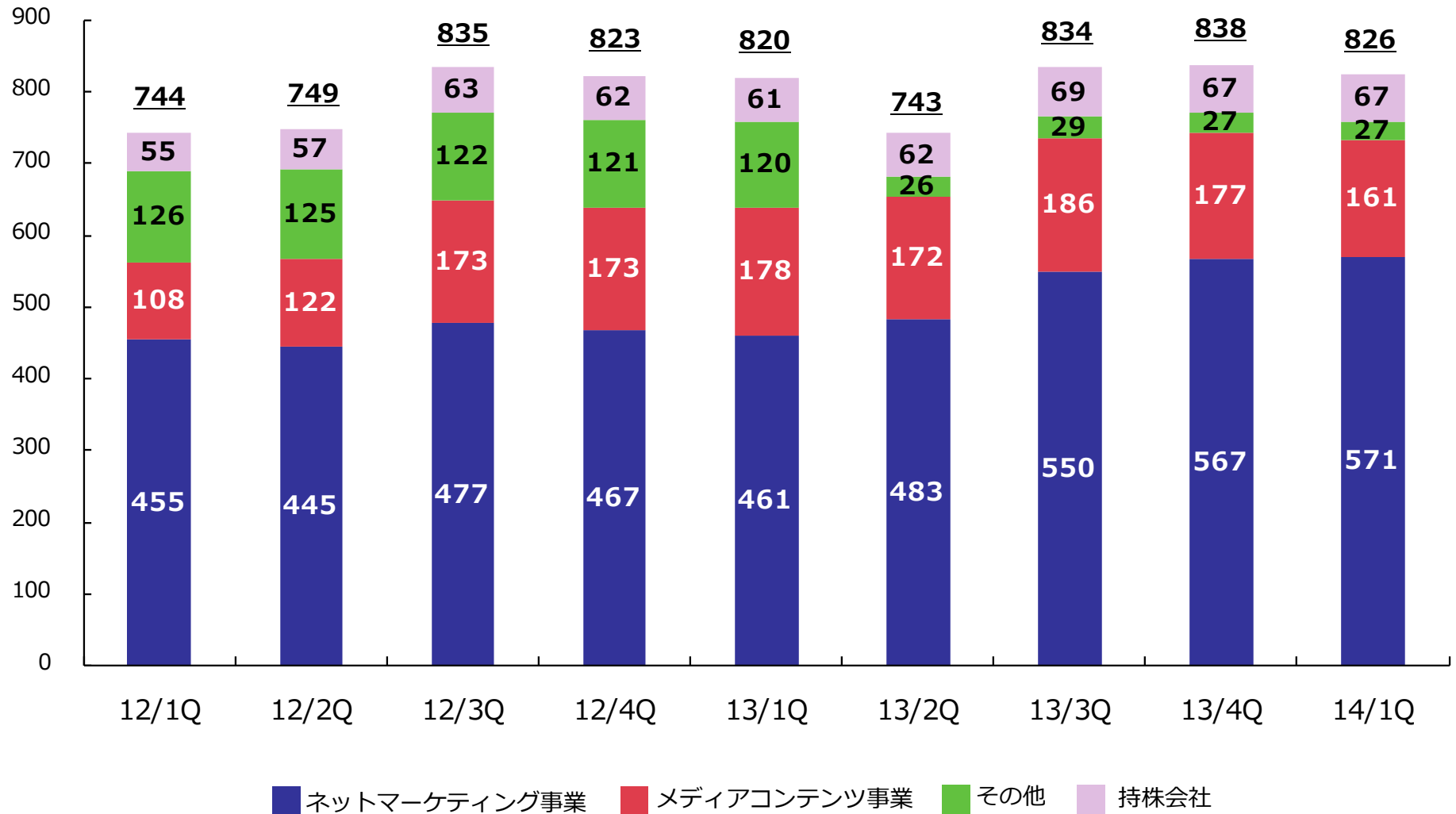
(株)セプテーニ・ベンチャーズ



|          | 2014年9月期<br>1Q末 | 2013年9月期<br>期末 | 増減   | 主な変動  |
|----------|-----------------|----------------|------|---|
| 流動資産合計   | 13,735          | 13,502         | +233 | 現金及び預金 + 101<br>受取手形及び売掛金 - 129<br>未収入金 + 230 |
| 固定資産合計   | 2,490           | 2,520          | -30  | のれん - 32                                      |
| 資産合計     | 16,225          | 16,023         | +202 |   |
| 流動負債合計   | 7,516           | 7,590          | -74  | 短期借入金 + 85<br>未払法人税等 - 178                    |
| 固定負債合計   | 43              | 52             | -9   |   |
| 負債合計     | 7,560           | 7,643          | -83  |   |
| 純資産合計    | 8,664           | 8,380          | +284 | 利益剰余金 + 236                                   |
| 負債・純資産合計 | 16,225          | 16,023         | +202 |   |



(単位：人)



## ディスプレイ広告

The image shows a screenshot of the Japanese Yahoo! homepage. A prominent advertisement for the 'Yahoo! JAPAN アプリ (無料)' (Yahoo! JAPAN App) is highlighted with an orange border. The ad features a smartphone displaying the app interface and the text '詳しくはこちら' (Click here for details).

## SEM (リスティング広告・SEO)

The image shows a screenshot of a Google search results page for the keyword '広告' (Advertisement). The search results include:

- 検索:** 約 483,000,000 件 (0.18 秒)
- 他のキーワード:** 公共広告機構, ac広告, 韓国広告費, 読売広告社, 広告会議
- 広告 - Wikipedia**: ja.wikipedia.org/wiki/広告 - キャッシュ
- 広告 | KOHKOKU**: www.kohkoku.jp/ - キャッシュ
- 広告・チラシやヤール・クーポンの情報はチラシ部 | (旧 Town Market)**: chirashibu.jp/ - キャッシュ
- Facebook 広告**: www.facebook.com/ads
- アフィリエイトならA8.net**: www.a8.net
- なリスティング広告**: listing.co.jp
- 情報堂Vグループの派遣会社**: www.houhodo-dy.capco.co.jp

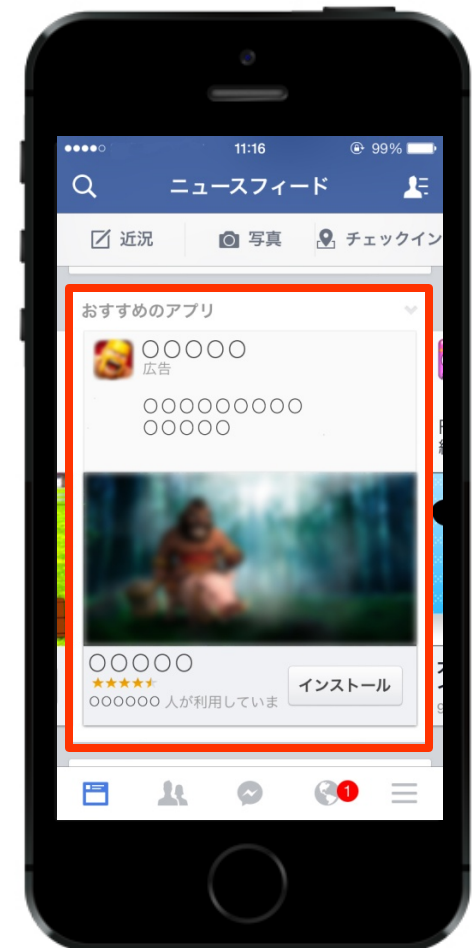
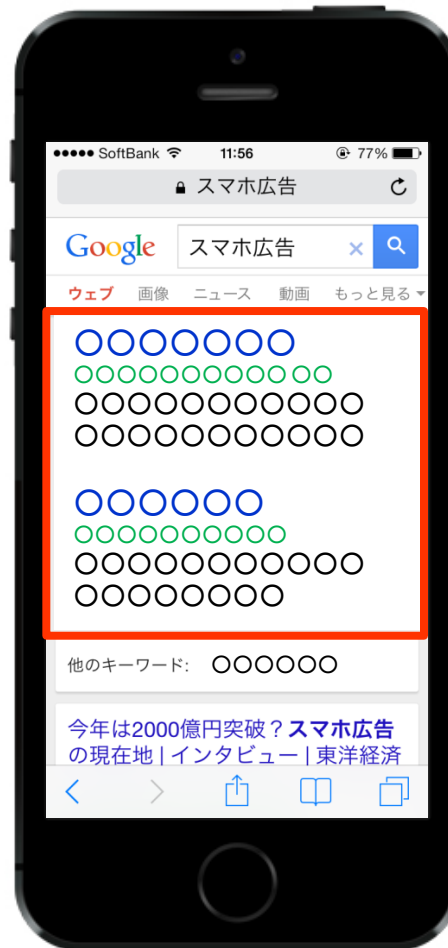
Annotations in red boxes highlight the search results and the '広告' keyword. An orange box highlights the '広告 - Wikipedia' result.

### ■ SEO (サーチエンジン最適化)

検索エンジンを解析し、検索結果ページにおいて対象サイトが上位に来るように最適化する手法。

### ■ リスティング (検索連動型) 広告

検索エンジンで検索されたキーワードに対して露出されるテキスト広告。



## 構築

FBページ構築

## 運用

ウォール投稿  
キャンペーン実施

## 集客

FB広告出稿

【企業のFacebookページ】

facebook 3 友達、スポット等を検索

Septeni HOLDINGS

セプテニグループ【Septeni Group Page】  
★★★★★ (評価14件)  
いいね！ 1,562人 · 話題になっている人33人 · 23 were here

インターネット/ソフトウェア  
「強く偉大な企業」を目指して/To become a strong and great company

基本データ 写真 いいね！ 最新ニュースを... 利用規約

ハイライト

近況 写真・動画 クーポン、イベントなど

最近どんなことがあった？

セプテニグループ【Septeni Group Page】  
2013年12月13日

【ニュース】  
セプテニグループのコミックススマートが、連載型の新作マンガ配信サービス「GANMA! (ガンマ)」を開始いたしました！様々なジャンルのマンガを取り揃えており、作品は全て無料で閲覧することができます！読者自身がマンガ家を直接応援し、成長を支援できる機能を搭載しているため、是非好きなマンガを見つけ作家を応援してください☆

【プレスリリースはこちら】 <http://goo.gl/Xph2pp>  
【GANMA! はこちら】 <http://goo.gl/2KIQTx>  
【Septeni Group Newsアプリはこちら】 <http://goo.gl/458oEL>

いいね！

セプテニグループ新卒採用  
インターネット/ソフトウェア

MANT  
コンピューター インターネット

トリアコーン株式会社  
インターネット/ソフトウェア

GAHMA!  
ウェブサイト

Septeni Engineer's | 開発ネタ  
ローカルビジネス

セプテニグループ【Septeni Group Page】  
投稿者: 小嶋戸 浪美 17分 · 7時間前

【ユーザーページ】

facebook 友達、スポット等を検索

周田 一芳 ホーム

プロフィールを編集

お気に入り ニュースフィード メッセージ イベント 写真

Facebookページ

グループ

アプリ

ゲーム 誕生日

友達

近況をアップデート 写真、動画を追加

今日どんな気持ち？

みんなと他4人がリンクをシェアしました。

セプテニグループ【Septeni Group Page】  
2013年12月13日

【ニュース】  
セプテニグループのコミックススマートが、連載型の新作マンガ配信サービス「GANMA! (ガンマ)」を開始いたしました！様々なジャンルのマンガを取り揃えており、作品は全て無料で閲覧することができます！読者自身がマンガ家を直接応援し、成長を支援できる機能を搭載しているため、是非好きなマンガを見つけ作家を応援してください☆

【プレスリリースはこちら】 <http://goo.gl/Xph2pp>  
【GANMA! はこちら】 <http://goo.gl/2KIQTx>  
【Septeni Group Newsアプリはこちら】 <http://goo.gl/458oEL>

Facebook for Business - おすすめの投稿  
Facebookを使って顧客へ情報を発信、専任スタッフによる電話サポート、参加者へは25,000円の広告クーポンを連発

Facebook Start To Success  
facebook.com  
Facebookによる最長4週間のサポートにご興味ある方は今すぐ登録

いいね！ · コメントする · シェア · 3,977 10 · 広告

ソーシャル競速ナビ【ソー速】  
【締切30分前！】社長とデザイナーを楽しみながら質問三昧イベント

広告

○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○

(表示)